



**INSTITUTO FEDERAL**  
Santa Catarina

# PROPOSTA DE UM PLANO DE TRABALHO PARA A ASSOCIAÇÕES DE PISCICULTORES POR MEIO DA FERRAMENTA MAPA DE FLUXO DE VALOR

**Autores:** Marcos dos Santos Lima  
**Orientador:** Eric Costa Carvalho, Dr.

## Objetivos

### Objetivo geral

Propor um plano de trabalho para a associações de piscicultores da Cooperativa Familiar do município de Caçador SC.

### Objetivos específicos

Os seguintes objetivos específicos foram propostos para alcançar o objetivo geral:

- Mapear o estado atual do processo de trabalho dos piscicultores;
- Elaborar um mapa ideal de trabalho futuro com base nos dados adquiridos anteriormente;
- Aplicar proposições com base nos dados do mapa ideal de trabalho;
- Analisar resultados, bem como a aplicação do mapa ideal de trabalho.

## Introdução

Em países como o Brasil, o setor primário da economia, o qual abrange também a agricultura, detém uma importante parcela na geração de emprego. Nesse sentido, a agricultura familiar e o agronegócio se destacam, principalmente por serem responsáveis pela oferta de alimentos.

Contudo, com o crescente aumento populacional eleva-se a preocupação com a escassez de alimentos, e cada vez mais, o setor primário vem ganhando forças entre as nações, chegando em alguns países, a ter primazia na destinação de recursos em comparação aos demais setores. Estima-se que em 2050 o mundo chegue à marca de 9 bilhões de habitantes, e com essa perspectiva a atenção se volta para o Brasil devida sua disponibilidade de recursos naturais, considerando a sua capacidade de produção, visto que consegue atender tanto o mercado interno quanto externo, sendo considerado quase autossuficiente na produção de alimentos. (LOPES; CONTINI, 2012).

No que tange à agricultura familiar, esta pode impulsionar a geração de empregos por meio da modernização ou adequação processos agrícolas utilizados (ROMEIRO, 1998). Levando em consideração o atual sistema capitalista vivenciado, pode-se comparar países como Estados Unidos e Japão que ostentam melhores indicadores de desenvolvimento humano, onde ambos têm em comum o forte investimento na melhoria da agricultura familiar devida ser um estímulo de fonte de renda e desenvolvimento local (GUANZIROLI, 2001).

Agravando o ponto apresentado por Lopes e Constantini, que em 2012 havia a projeção de 9 bilhões de habitantes para 2050, estudos recentes apontam que a nova eminência em 2050 este marco deve chegar a aproximadamente 9,7 bilhões (ONU, 2019). Assim ressaltasse a importância dos investimentos em novas tecnologias e processos voltados a agricultura familiar.

Nesse intuito, no município de Caçador, encontra-se a Cooperativa da Agricultura Familiar da região de Caçador, tendo como um de seus objetivos auxiliar no desenvolvimento dos empreendedores rurais locais e da região que os norteiam. O trabalho em questão vem com a premissa de compreender mais a fundo como funciona a metodologia de trabalho desempenhado pelos cooperados que em sua maioria vem de conhecimentos empíricos transpassados de gerações a gerações.

Sendo assim, busca-se propor um plano de trabalho adequado a realidade dos associados para que eles tenham uma visão clara de seus objetivos, valorizando e potencializando seus esforços e minimizar sua evasão do campo para os centros urbanos, assim também enaltecer o Instituto Federal de Santa Catarina Campus de Caçador que os acadêmicos formados pelo curso de Engenharia de Produção pode ser um aliado neste processo de desenvolvimento voltados ao meio rural, além de ajudar a fomentar o desenvolvimento pessoal e social no tange aos aspectos rurais.

## Metodologia

A pesquisa caracteriza-se como de natureza aplicada, pois busca resolver um problema prático. Sendo abordada de forma qualitativa do tipo exploratório, pois será realizado em contato com os empreendedores rurais, contendo o reconhecimento do local o qual será à base de estudo para elaboração do projeto a ser desenvolvido.

A técnica de coleta de dados utilizada terá como base observação e conversas semiestruturadas, a qual tem como objetivo conhecer de forma ampla o local a ser estudado.

A forma de análise de dados é a descrição dos procedimentos a serem adotados na tabulação e análise dos dados, tanto para as análises quantitativas quanto para as análises qualitativas.

## Resultados Esperados

Com o levantamento de dados científicos para elaborar o plano de trabalho para piscicultura busca-se alcançar resultados que trarão benefícios duradouros para os associados. Em primeiro lugar, destaca-se a padronização do processo. Isso implica garantir que todos os envolvidos desenvolvam as mesmas etapas e procedimentos, garantindo a qualidade do processo como um todo. Através da elaboração de um para futuro que atenda aos requisitos mínimos de padrões a serem adotados e adequados a cada realidade. Outro resultado esperado é a redução da variedade de desconformidades. Ao analisar as principais fontes de desconformidades no processo produtivo, poderá ser implementadas medidas corretivas e preventivas eficazes. Isso resultará em uma produção mais eficiente, com menos erros e desperdícios, aumentando a qualidade dos peixes e estimulando menos retrabalhos e perdas financeiras. Além disso, o plano de trabalho visa a redução dos custos de produção, por meio da possibilidade de rateio das despesas pela compra conjunta de insumos. Estabelecendo parcerias estratégicas com fornecedores e promovendo a aquisição coletiva de insumos entre os piscicultores, será possível obter economias de escala e melhores condições de compra. Isso resultará em uma redução nos custos unitários de produção. Em suma, o plano de trabalho para piscicultura busca a padronização do processo, garantindo a qualidade através da uniformidade nas etapas e procedimentos aplicados. Além disso, almeja reduzir as desconformidades e os custos de produção, por meio da compra conjunta de insumos. A clareza nos processos e procedimentos, aliada ao espírito de equipe e pertencimento de grupo, garantirá uma execução consistente e eficiente do plano de trabalho, evitando improvisações e garantindo resultados positivos no empreendimento piscícola.

## Referências

GUANZIROLI, Carlos Enrique. **Agricultura familiar e reforma agrária no século XXI**. Editora Garamond, 2001

LOPES, Maurício Antônio; CONTINI, Elisio. **Agricultura, sustentabilidade e tecnologia. Agroanalysis**, v. 32, n. 02, p. 27-34, 2012.

ROMEIRO, Ademar Ribeiro. **Meio ambiente e dinâmica de inovações na agricultura**. Annablume Editora, 1998.

ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS. **População mundial deve chegar a 9,7 bilhões de pessoas em 2050, diz relatório da ONU**. 2019. Disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br/83427-popula%C3%A7%C3%A3o-mundial-deve-chegar-97-bilh%C3%B5es-de-pessoas-em-2050-dizrelat%C3%B3rio-da-onu>. Acesso em: 30 abr. 20