



**INSTITUTO FEDERAL**  
Santa Catarina

# DESENVOLVIMENTO DE UMA FERRAMENTA DE GESTÃO DE ESTOQUE EM UMA MICRO EMPRESA DA CIDADE DE CAÇADOR - SC

**Autores:** Madelon Mazzotti

**Orientador:** Dr. Eric Costa  
Carvalho

## Objetivos

### Geral:

- Desenvolver uma ferramenta para gestão e controle de estoque de uma microempresa de venda de brinquedos.

### Específicos:

- Realizar a coleta de dados do estoque da empresa foco do estudo;
- Realizar a catalogação e codificação dos itens do estoque;
- Determinar os parâmetros para gerenciamento do estoque por meio de planilha;
- Analisar o fluxo de entradas e saídas da empresa;
- Analisar a demanda futura baseada no fluxo de estoque;
- Determinar os parâmetros para controle do valor de estoque;
- Validar o funcionamento da ferramenta de gestão.

## Introdução

O movimento empreendedor vem crescendo e se destacando no cenário econômico do país, abrindo ainda mais disputa por espaço em diversos segmentos. Nesse cenário, uma das bases de uma empresa, para evitar futuros imprevistos, está no seu planejamento de gestão.

O principal objetivo de todo o planejamento e controle, é tornar o negócio lucrativo. Para atingir esse fim, o planejamento é uma das peças mais importantes dentro da empresa. Esses desafios se acentuam ao se tratar de uma empresa de pequeno porte, pois muitas vezes os gestores desses locais precisam assumir o papel de uma equipe inteira sozinhos, além de, muitas vezes não possuírem o conhecimento técnico ou teórico necessário.

Para que o controle de todos esses aspectos sejam eficazes, é de extrema importância que os processos das micro empresa, mesmo que simples, estejam padronizados, documentados e que contem com a ajuda de ferramentas para que os gestores possam visualizar as ações necessárias para realizar um planejamento de controle a partir disso.

## Metodologia

### • Coleta de Dados:

Foram identificados e listados todos os itens existentes no estoque, seguindo as seguintes informações: nome do brinquedo, classificação de idade indicada, tipo de brinquedo, fornecedor, quantidade e valor.

### • Classificação e Codificação:

Será utilizado o método numérico. Primeiro será realizado a separação dos itens em classes, sendo determinados pelos tipos de brinquedos. Cada classe será dividida em grupos de acordo com as idades indicadas para cada brinquedo. Após a separação em classes e grupos será realizada a classificação em subgrupos, utilizando os nomes dos brinquedos.

### • Curva ABC:

A curva ABC busca demonstrar que alguns itens do estoque são mais relevantes que outros e por isso precisam de prioridade.

### • Previsão de Demanda:

A previsão de demanda será realizada de maneira quantitativa por meio de média móvel. Utilizando um período de seis meses para a realização dos cálculos.

### • Lote Econômico de Compra:

O LEC busca determinar a quantidade de um determinado item ou produto que será necessário em um determinado pedido de reabastecimento, tendo como objetivo de minimizar os custos de armazenagem.

## Resultado Esperado

A gestão de estoques é de extrema importância para o planejamento de uma empresa. Desta forma os resultados que se esperam através do desenvolvimento deste projeto é a criação de uma planilha de controle de estoques, buscando a otimização da rotina na microempresa foco deste estudo. Trazendo melhorias na visualização do processo de acompanhamento do estoque. Bem como, a previsão de demanda poderá agregar melhorias no processo de planejamento de compras e o lote econômico de compras determinando a melhor quantidade de itens para a reposição no estoque.

## Referências

AMARAL, Jéssica Taiani Do; DOURADO, Laurinda Oliveira. **Gestão de Estoque. III ENCONTRO CIENTÍFICO E SIMPÓSIO DE EDUCAÇÃO UNISALESIANO GESTÃO DE ESTOQUE.** 17-21, Out, 2011.

BALLOU, Ronald H. **Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/ Logística Empresarial.** 5. ed.– Porto Alegre: Bookman, 2006

BARBOSA, Eneias Santos; FILHO, Hesler Piedade Caffé. **Gestão de Estoque nas Pequenas Empresas: Um Estudo de Caso no Mercadinho e Hortifruti XY. ID Online, Revista Multidisciplinar e Psicologia.** V.13, N. 47, p. 670-684, Out, 2019

BERTAGLIA, Paulo Roberto. **Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento.** 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2020.

CAZELLA, Carla Fabiana; DALBOSCO, Inocencia Boita; PAVI, Bruno Henrique; TABALDI, Fabiane Karla. **Análise da Estrutura Organizacional da Área de Materiais da Empresa Star Distribuidora de Embalagens. Anuário Pesquisa e Extensão Unoesc Chapecó,** v. 3, 2018.

CIVIL, Casa. **LEI COMPLEMENTAR Nº 123, DE 14 DE DEZEMBRO DE 2006.** Disponível em: [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/leis/lcp/lcp123.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/lcp/lcp123.htm). Acesso em: 21 maio 2023.

CIVIL, Casa. **LEI Nº 9.394, DE 20 DE DEZEMBRO DE 1996.** Disponível em: [https://www.planalto.gov.br/ccivil\\_03/leis/l9394.htm](https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l9394.htm). Acesso em: 08 de junho de 2023.

DIAS, M. A. P. **Administração de materiais: uma abordagem logística.** 4 ed. São Paulo: Atlas, 2010.

DORNELAS, José. **Empreendedorismo, transformando ideias em negócios.** 8. ed. São Paulo: Empreende, 2021.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial.** 14. ed. São Paulo: AMGH, 2013.

GIANESI, Irineu Gustavo Nogueira; DE BIAZZI, Jorge Luiz. **Gestão estratégica dos estoques. Revista de Administração,** v. 46, n. 3, p. 290-304, 2011.